

MOĞOLİSTAN PAZAR BİLGİLERİ



T.C.
Ticaret Bakanlığı
Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği
Genel Müdürlüğü

İçindekiler

1. DIŞ TİCARET POLİTİKASI VE UYGULAMALARI	2
2. PAZARIN ÖZELLİKLERİ.....	9
3. ÖNEMLİ SEKTÖRLER	12
4. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE DİĞER BİLGİLER.....	20
5. ŞİRKET KURULUŞU VE İŞ YAPMA İLE İLGİLİ BİLGİLER	24

1. DIŞ TİCARET POLİTİKASI VE UYGULAMALARI

Dış Ticaret Mevzuatı

Moğolistan 1921-1989 yılları arasında sosyalizmle yönetilen ve dış ticareti tamamen SSCB'ye bağlı bir ülke konumunda idi. 1991 yılında demokrasiye geçiş dönemi ile birlikte serbest piyasa ekonomisine geçilmiŐtir. Coğrafi konum olarak Çin ve Rusya gibi dünyanın önde gelen pazarlarıyla çevirili olması nedeniyle dış ticaretinin büyük kısmını bu ülkeler ile yapılmaktadır.

Moğolistan 29 Ocak 1997 tarihinde Dünya Ticaret rgt (DT)'ne ye olmuŐtur. DT'nn bir yesi olarak Moğolistan diğer ye Devletlerle daha kolay ticaret yapma imkanına sahip olmuŐ ve gerekli bilgilere ücretsiz erişim, ikili ticaret sorunlarında çok taraflı mekanizmaların kullanımı ve DT'nün teknik yardımından yararlanma fırsatlarını elde etmiştir. DT ile ye olunması akabinde dış ticaret yasası ve yasal çerçeveyi geliŐtirmek için adım adım önlemler alınmıŐ, dış ticaretle ilgili 30'dan fazla kanun güncellenmiŐ veya deėiŐtirilmiŐtir. Ayrıca iş dünyası, üreticiler ve ticaret yapanlar için daha uygun ortam oluŐturularak ticaretin kolaylaŐtırılması yönünde adımlar atılmıŐtir. Aynı zamanda transit geçiŐler için uygun konumda olan Moğolistan, ticaretin kolaylaŐtırılması konusunda DT nezdinde çaba sarf etmekte, bunun neticesinde Ticareti KolaylaŐtırma AnlaŐmasını, Kasım 2016'da imzalamıŐtir.

Diğer taraftan, Moğolistan, DT'ye ye olduktan sonra 1997-2013 yılları arasında Avrupa Birliği, Vietnam, Küba, ABD gibi ülkelerle ikili ticaret ve yatırım anlaşmaları imzalamıŐtir.

Moğolistan bugüne kadar 43 ülke ile "Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşması" ve 26 ülkeyle de "ifte Vergilendirmeyi nleme Anlaşması" imzalamıŐtir. Ayrıca Moğolistan, "ok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı'nı Kuran Seul Sözleşmesi" ve "Yatırım UyuŐmazlıklarının zm Hakkında Washington Sözleşmesi" yesidir.

Moğolistan'ın yürürlükte bulunan iki serbest ticaret anlaşması (STA) olup ilki Japonya ile 2015 yılında yapılan ve 2016 yılında yürürlüğe giren Ekonomik Ortaklık Anlaşması (EPA)'dır. İkinçisi ise Moğolistan Parlamentosu tarafından 12 Aralık 2019 yılında onaylanan Asya-Pasifik Ticaret Anlaşması (APTA- Çin, Güney Kore, Hindistan, Laos, Sri Lanka, BangladeŐ) olup 2009 yılından itibaren katılımına ilişkin uzun bir müzakere ve i prosedürlerin ardından, Moğolistan, 29 Eylül 2020 tarihi itibarıyla resmi olarak Anlaşmanın yedinci yesi olmuŐtur. Bu anlaşma, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir. APTA Moğolistan'a 10.667 ürün çeŐidinde %5 ila %100 aralığında gümrük indirimi ile ihracat yapma imkânı tanımaktadır. Diğer taraftan ülkenin Güney Kore Cumhuriyeti ile de Ekonomik Ortaklık Anlaşması (EPA) kurulmasına yönelik görüŐmeleri devam etmektedir.

Moğolistan ile Güney Kore arasındaki EPA müzakereleri resmen 2018 yılında baŐlatılmıŐtir. Taraflar, bu anlaşma ile yalnızca mal ticaretinde gümrük vergilerinin düŐürülmesini değil; aynı zamanda hizmet ticareti, yatırımlar, gümrük işlemlerinin kolaylaŐtırılması, teknik düzenlemeler, e-ticaret ve ekonomik iş birliği gibi alanları kapsayan daha geniş bir ereve oluşturmayı hedeflemiştir. Bu yönüyle planlanan EPA, klasik bir serbest ticaret anlaŐmasından daha kapsamlı bir ekonomik entegrasyon aracı olarak tasarlanmıŐtir.

Taraflar, özellikle Moğolistan'ın diğer ticaret açılımları (APTA kapsamındaki yükümlülükler ve EAEU ile Geçici Serbest Ticaret Anlaşması gibi) ile iç ekonomik değerlendirmeler nedeniyle EPA sürecini temkinli biçimde ele almaktadır. Güney Kore tarafı ise Moğolistan'ı Orta Asya ve Kuzeydoğu Asya arasında stratejik bir ortak olarak görmeye devam etmekte ve uygun koşullar oluştuğunda müzakerelerin yeniden hızlandırılabileceğini belirtmektedir.

2025 itibarıyla Moğolistan–Güney Kore ekonomik ilişkileri, STA/EPA dışındaki araçlarla yürütülmektedir. Bu araçlar arasında Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) kuralları, ikili yatırım anlaşmaları, kalkınma iş birliği programları ve Güney Kore'nin Moğolistan'daki altyapı, enerji ve madencilik projelerine yönelik yatırımları öne çıkmaktadır. Güney Kore, Moğolistan'da özellikle madencilik ekipmanları, inşaat, enerji ve tüketim malları alanlarında önemli bir ticaret ortağı konumundadır.

Moğolistan ile Avrasya Ekonomik Birliği arasında 27 Haziran 2025 tarihinde resmî olarak imzalanan Geçici Serbest Ticaret Anlaşması, taraflar arasındaki ticari ilişkileri derinleştirmeyi ve ileride tam kapsamlı bir serbest ticaret anlaşmasına geçiş için zemin oluşturmayı amaçlayan sınırlı süreli bir düzenlemedir. Anlaşma, Moğolistan'ın dış ticaretini çeşitlendirme, ihracat pazarlarını genişletme ve özellikle Çin ile Rusya'ya olan yüksek ticari bağımlılığını dengeleme stratejisinin önemli bir parçası olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede Moğolistan, EAEU üyesi ülkeler olan Rusya Federasyonu, Kazakistan, Belarus, Ermenistan ve Kırgızistan pazarlarına daha avantajlı koşullarla erişim imkânı elde etmeyi hedeflemiştir.

İmza sürecinin ardından anlaşma, Moğolistan'ın iç hukukunda bağlayıcı hale gelmesi için parlamentonun onayına sunulmuş ve Moğolistan Parlamentosu olan Büyük Hural tarafından 12 Aralık 2025 tarihinde onaylanarak ratifikasyon süreci tamamlanmıştır. Bu onayla birlikte Moğolistan, anlaşmanın uygulanmasına yönelik hukuki yükümlülüklerini kabul etmiş ve anlaşmanın yürürlüğe girmesi için gerekli ulusal prosedürleri sonuçlandırmıştır.

Anlaşmanın kapsamı, yaklaşık 360–370 ürün kalemini içermekte olup, bu ürünlerin önemli bir bölümünde gümrük vergilerinin sıfırlanması veya tercihli tarife uygulanması öngörülmüştür. Tarım ve gıda ürünleri, hayvansal ürünler, yün ve deri gibi geleneksel Moğol ihracat kalemleri ile bazı işlenmiş sanayi ürünleri anlaşma kapsamında öne çıkmaktadır. Buna karşılık, Moğolistan açısından hassas kabul edilen bazı ürün grupları anlaşma dışında bırakılmış veya kota ve istisna uygulamalarına tabi tutulmuştur. Bu yönüyle anlaşma, tam serbest ticaret anlaşması niteliği taşımamakta; kontrollü ve kademeli bir ticaret serbestleşmesini hedeflemektedir.

Ekonomik açıdan bakıldığında anlaşmanın Moğolistan için başlıca potansiyel kazanımları, ihracatın coğrafi olarak çeşitlenmesi, katma değerli üretimin teşvik edilmesi ve EAEU ülkeleriyle lojistik entegrasyonun güçlendirilmesi olarak öne çıkmaktadır. Özellikle kara yolu ve demiryolu bağlantılarının gelişmiş olması, Moğolistan'ın EAEU pazarlarına erişim maliyetlerini görece düşürmektedir. Bununla birlikte, EAEU menşeli sanayi ürünlerinin Moğolistan pazarına daha kolay girmesi, yerli sanayi üzerinde rekabet baskısı yaratabileceğinden, anlaşmanın uygulanma sürecinde dikkatli bir izleme ve politika uyarlaması ihtiyacı da gündeme gelmektedir.

Hukuki ve kurumsal açıdan anlaşma, belirli bir süre için geçerli olacak şekilde tasarlanmış olup, taraflar arasında uygulamanın izlenmesi ve ortaya çıkabilecek sorunların çözümü amacıyla ortak komite ve teknik istişare mekanizmaları öngörülmüştür. Anlaşmanın geçici niteliği, taraflara uygulama sonuçlarını değerlendirme ve gerekirse kapsamı daraltma veya genişletme esnekliği tanımaktadır. Bu yönüyle anlaşma, Moğolistan ile EAEU arasında ileride imzalanabilecek kalıcı ve daha kapsamlı bir serbest ticaret anlaşması için bir pilot uygulama olarak görülmektedir.

Moğolistan–EAEU Geçici Serbest Ticaret Anlaşması, Moğolistan’ın dış ticaret ve ekonomik entegrasyon politikasında önemli, ancak temkinli yönetilmesi gereken bir adım niteliği taşımaktadır. Anlaşma, ekonomik etkilerinin yanı sıra bölgesel ticaret dengeleri ve jeoekonomik ilişkiler bakımından da stratejik sonuçlar doğurabilecek bir düzenleme olarak değerlendirilmektedir.

Diğer taraftan, Moğolistan, 2007 yılından beri Avrupa Birliği (AB)’nin GSP+ (genelleştirilmiş tercihler sistemi) ülkeler grubunda yer almakta ve 7200’den fazla ürün grubunda ürünlerini AB’ye gümrük vergisinden muaf olarak ihraç edebilmektedir. Ülkemiz de AB’ye benzer şekilde Moğolistan’ı İthalat Rejimi kapsamında GSP ülkeleri içerisinde EAGÜ (en az gelişmiş ülkeler) grubunda değerlendirmektedir.

2025 yılı ocak ayında ülkemize gerçekleşen Moğolistan Cumhurbaşkanlığı heyeti ziyareti çerçevesinde Türkiye Cumhuriyeti ile Moğolistan Arasında Stratejik Ortaklık Tesis Edilmesine İlişkin Ortak Bildiri karşılıklı olarak imzalanmıştır.

Bununla birlikte ülkemiz ile Moğolistan arasında ticari ve ekonomik etkili olarak; “Ticaret, Ekonomik ve Teknik İşbirliği Anlaşması”, “Gelir Üzerinden Alınan Vergilerde Çifte Vergilendirmeyi Önleme ve Vergi Kaçakçılığına Engel Olma Anlaşması”, “Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunmasına İlişkin Anlaşma”, “Gümrük Hizmetleri Alanında İşbirliği ve Karşılıklı Yardımlaşma Anlaşması” ve “Serbest Bölgeler Alanında İşbirliğine İlişkin Mutabakat Zaptı”, Helal Akreditasyon Kurumu (HAK) ile Moğolistan Standardizasyon ve Metroloji Kurumu (MASM) arasında “Helal Kalite Altyapısı Alanında İş Birliğini Geliştirmeye Yönelik Mutabakat Zaptı”, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ile Moğol Standardizasyon ve Metroloji Ajansı (MASM) Arasında “Eylem Planı” ve Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Moğolistan İnşaat ve Kentsel Kalkınma Bakanlığı Arasında Konut Alanında İşbirliği Yapılmasına Dair Mutabakat Zaptı bulunmaktadır.

Türkiye-Moğolistan Karma Ekonomik ve Ticaret Komitesi (KEK) mekanizmasının 9’uncu Dönem Toplantısı, 15-16 Kasım 2021 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilmiştir. 10’uncu dönem toplantısının 2026 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.

Diğer taraftan, Moğolistan, 2007 yılından beri Avrupa Birliği (AB)’nin GSP+ (genelleştirilmiş tercihler sistemi) ülkeler grubunda yer almakta ve 7200’den fazla ürün grubunda ürünlerini AB’ye gümrük vergisinden muaf olarak ihraç edebilmektedir. Ülkemiz de AB’ye benzer şekilde Moğolistan’ı İthalat Rejimi kapsamında GSP ülkeleri içerisinde EAGÜ (en az gelişmiş ülkeler) grubunda değerlendirmektedir.

Moğolistan hükümet yapısında doğrudan ticaret bakanlığı bulunmamakta olup dış ticarete ilişkin hususlar, Dışişleri Bakanlığı Ekonomik İşbirliği Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

İthalat için ciddi sınırlamalar olmamakla birlikte ihracata yönelik olarak da devlet yardımları veya teşvik mekanizmaları bulunmamaktadır.

Yasaklı ve Kısıtlanmış Mallar Listesi

İthalatı ve/veya ihracatı yasaklanan veya kısıtlanan mallara ilişkin ürün listesine (<https://www.customs.gov.mn/>) bağlantılı adresten erişim sağlanabilir. Söz konusu web sitesinde, kısıtlanan malların ithalatı ve ihracatı hususunda lisans verme yetkisi bulunan Bakanlıkların, kurumların isimleri de yer almaktadır.

İthalat – İhracat İşlemleri İçin Gümrükte Gerekli Belgeler

İthalat ve ihracat için Moğolistan'ın gümrüklerinde gerekli belgelerin listesi ve gümrük işlemlerine ilişkin detaylı bilgilere (<https://www.customs.gov.mn/>) bağlantılı adres üzerinden erişim sağlanabilir. Gümrük işlemlerinde gümrük beyannamesinin başlamasıyla başlayan ve gümrüklerde gümrük sınırını geçen ve gümrük vergilerinin ve diğer vergilerin ödenmesi ve ödenmesinden sonra serbest bırakılması için gümrük izni ile sona eren gümrük yolu formalitelerine yönelik yürütülen prosedürlere ilişkin bilgilere bu web sitesinden ulaşılabilir.

Gümrük Tarifeleri ve Diğer Vergiler

Ülkede uygulanmakta olan gümrük vergi oranları ve diğer vergiler (taşıt, tütün, içki vs.) hakkında ayrıntılı bilgiye (<https://qaali.mn/hscod/en>) bağlantılı adres üzerinden ulaşılabilir. Ürünlerin genelinde gümrük vergi oranları %5'tir. Ancak bazı ürünlerde bu oran farklılık gösterebilir ve ek vergiler uygulanabilir.

Moğolistan Vergi kanunlarına göre vergi mükellefleri, muhasebe kaydını usulüne uygun tutma ve kanunda belirtilen süre içinde beyan etmekle yükümlüdür.

Diğer Vergiler:

- Kurumlar vergisi : 6 milyar MNT'ye kadar gelir için %10; 6 milyar MNT'yi aşan gelir için %25,
- Kişisel gelir vergisi:
 - 0- 9,6 milyon MNT %0 (muafiyet),
 - 9,6-120 milyon MNT %10
 - 120-180 milyon MNT %15
 - 180- milyon %20
- KDV : %10,
- SSK vergisi : İşveren için %12,5-%14,5 (sektöre göre); çalışan için %11,5 oranında vergi uygulanmaktadır.

Ürün Standartları ile İlgili Uygulamalar

Moğolistan'da tanınan ve uygulanan standartlar konusunda Moğolistan Standart ve Metroloji Ajansı (MASM) yetkilidir (<https://masm.gov.mn>). MASM, uluslararası, bölgesel ve ulusal standart uygulaması ile ilgili tüm çalışmaları yürütmektedir. Uluslararası ve bölgesel tanınmış standartlara sahip ürünlerin Moğolistan pazarına girişinde bir kısıtlama bulunmamaktadır. Aynı zamanda Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ve MASM arasında 2007 yılında imzalanan İşbirliği Protokolü kapsamında Türkiye'deki standart belgelerinin tanınması ve Moğolistan'a uygunluğunun sağlanması için çeşitli çalışmalar yapılmıştır. En son yapılan çalışmalar arasında TSE tarafından onaylanan ilaç, kozmetik, giyim ve gıda ürünlerinde uygulanan helal standardının Moğolistan'da tanınması için yapılan çalışmalar yer almaktadır.

Moğolistan Standardizasyon, Teknik Düzenleme ve Uygunluk Değerlendirmesinin Akreditasyonuna İlişkin Kanunun İngilizce versiyonu için (<https://masm.gov.mn/>) tıklayınız.

Moğolistan'da uygulanan standartlar ve standartlara ilişkin güncel bilgiler (<https://estandard.gov.mn/>) uzantılı adresten takip edilebilir.

Teknik Düzenlemelerin Duyurusu

Moğolistan'da yeni teknik düzenlemeler, mevcut düzenlemelerde yapılan değişiklikler Moğolistan Standart ve Metroloji Ajansı'nın (<https://estandard.gov.mn/>) uzantılı web sitesinde yayınlanır.

Test Etme, Muayene ve Belgelendirme

Moğolistan'da satılan yerli veya ithal ürünün test, muayene ve belgelendirmesi konusunda

1. Moğolistan Gümrük Genel Müdürlüğü Merkez Laboratuvarı (<https://qaali.mn/service/qaaliin-tuv-laboratorid-maqadlan-shinijilgee-khiikh-khuselt>)
 2. Moğolistan Standart ve Metroloji Ajansı (<https://masm.gov.mn>)
 3. Moğolistan Ulusal Ticaret ve Sanayi Odası (<https://www.mongolchamber.mn/>)
- yetkili kurumlar olup sektörel bazda ise ilgili Bakanlıklara yetki dağıtımı yapılmıştır.

Gümrük Genel Müdürlüğü Merkez laboratuvarı hizmetleri ve ücret bilgisi (<https://qaali.mn/service/qaaliin-tuv-laboratorid-maqadlan-shinijilgee-khiikh-khuselt>) uzantılı adresten temin edilebilir.

Moğolistan Hükümeti Düzenleme Ajansı, Mesleki Denetim Müdürlüğü 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren feshedilerek ilgili sektör bakanlıklara dağıtılmıştır ve iç piyasayı denetleme sürecine ilişkin tüm sektörleri kapsayan teftişler için tüm sektörde aranan kriterleri içeren teftiş formları, Moğolistan Ulusal Ticaret ve Sanayi Odası'nın (<https://www.mongolchamber.mn/p/41>) uzantılı bağlantısından incelenebilir.

Moğolistan Standart ve Metroloji Ajansı tarafından yapılan uygunluk ve belgelendirme ile ilgili bilgiye ulaşmak için (<https://masm.gov.mn>) tıklayınız.

Moğolistan Ulusal Ticaret ve Sanayi Odası tarafından yapılan belgelendirmeler ve başvurular için gerekli belgeler listesine (Force Majoure, Hardship, ATA carnet, menşe belgesi, İhracat Kayıt Formu, Trademark, İthalat sertifikası, Organik Ürün Sertifikası, Patent Belgesi, Bilirkişi raporu, Yeşil Otel eko etiket) (<https://www.mongolchamber.mn/p?c=5>) uzantılı adresten ulaşılabilir.

Ambalaj, Paketleme ve Etiketleme

Moğolistan, ambalaj, paketleme ve etiketleme alanında son zamanlarda yeni düzenlemeler yapmakta olup mevcut ambalaj ve paketleme ürünlerinin neredeyse tamamı yurtdışından ithal edilmektedir. Bu doğrultuda iç piyasada bu sektöre ilişkin üretimleri geliştirme ve doğa dostu ürünleri tercih etme açısından Moğolistan Hükümeti, Dünya Sağlık Örgütünün finansmanı ile 2017-2021 yılları arasında “Ambalaj ve Paketleme” Ulusal Programı uygulamıştır. Programın amacı, ambalaj endüstrisinin sürdürülebilir gelişimi için yasal bir çerçeve oluşturmak ve insan sağlığı ve çevre üzerinde olumsuz etkisi olan ambalajsız ürünlerin kullanımını azaltmaktır.

Bunu başarmak için üç hedef öngörülmüştür:

1. İnsan sağlığı ve çevre dostu ambalaj üretiminde ticaret ve hizmetleri desteklemek için elverişli bir yasal ve iş ortamı yaratmak,
2. Standart dışı gıda ambalajını azaltmak,
3. Yerli ambalaj üreticilerinin rekabet gücünü ve satışlarını arttırmaktır.

Ambalaj, paketleme ve etiketleme sektöründe iç piyasada denetimi sağlama konusunda Moğolistan Hükümeti Düzenleme Ajansı Mesleki Denetim Müdürlüğü yetkili kurumdur.

Özellikle gıda ürünleri ambalaj, paketleme ve etiketleme için istenen koşullar Moğolistan Gıda, tarım ve Hafifi Sanayi Bakanlığı tarafından belirlenmektedir. Standart ve koşullarına ilişkin yasal düzenlemeleri içeren web sitesinin (<https://leqalinfo.mn/mn/detail?lawid=211331>) link üzerinden bakılabilir.

Moğolistan Hükümeti Düzenleme Ajansı Mesleki Denetim Müdürlüğü tarafından iç piyasayı denetleme sürecine ilişkin tüm sektörleri kapsayan denetimlere ilişkin aranan kriterleri içeren teftiş formlarına Moğolistan Ulusal Ticaret ve Sanayi Odası'nın (<https://www.mongolchamber.mn/p/41>) uzantılı adresinden ulaşılabilir.

Uygunluk Değerlendirme

Standartlara uygunluk değerlendirme çalışmaları MASM tarafından yapılmaktadır. MASM tarafından standartlara uygunluk kriterleri belirlenir, yetkilendirilmiş belgelendirme laboratuvarlarına izin verilir, ürün standardına yönelik iç piyasa standardına uygunluğu denetlenir ve bu kapsamda uygunluk belgesi verilir. MASM ile TSE iş birliği çerçevesinde iki kurum arasında bilgi değişimi yapılmakta ve TSE tarafından verilen standartlar Moğolistan iç piyasasında uygun görülmesi konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Diğer taraftan, 20 Aralık 2012 tarihli Moğolistan Gıda Yasası'nın "Gıda ihracatı ve ithalatı için aranan şartlar" başlıklı 11. maddesinin 11.2.3 paragrafında "İthal edilen gıdanın raf ömrünün üçte ikisi geçerli olacaktır" ifadesi yer almakta olup Türk gıda ürünlerinin ihracatı yapılırken Moğolistan gümrük kapılarında herhangi bir sorunla karşılaşılması için tüketim süresine özellikle dikkat edilmesi gerekmektedir.

Teknik Engeller

Piyasaya arz edilen tüm ürünlerin güvenli ve kaliteli olmasını sağlamak ülkelerin en temel öncelikleri arasındadır. Bu amaçla, ürünlerin uyması gereken teknik kriterler (standartlar ve teknik düzenlemeler) ile ürünlerin bu kriterlere uygun üretildiğini belgeleyen uygunluk değerlendirmesi işlemlerine günümüzde daha fazla başvurulmaktadır. Standartlar, teknik düzenlemeler ve uygunluk değerlendirmesi prosedürleri, sınai, ekonomik ve ticari gelişmeye katkıda bulunan, insan can ve mal güvenliğini korumayı amaçlayan, modern ekonominin ve standardizasyon sisteminin temel taşlarıdır.

Bununla birlikte, standartlar, teknik düzenlemeler ve uygunluk değerlendirmesi işlemleri çoğu zaman insan sağlığı ve güvenliği gibi meşru amaçların ötesinde ticarete teknik engeller olarak adlandırılan ve uluslararası ticaretin serbest akışını olumsuz etkileyen engellere yol açmaktadır. Uluslararası kabul görmüş standartlardan farklı teknik kriterler belirlenmesi ve gerektiğinden katı test ve belgelendirme işlemlerinin zorunlu kılınması bu alandaki en önemli sorunlardır. Şeffaf bir şekilde kabul edilmeyen ve uygulanmayan bu düzenlemeler ihracatçı firmalar açısından ek külfet ve maliyetlere de yol açmakta ve rekabet edebilirliklerini güçleştirmektedir. İhracatta karşılaştığımız ticarete teknik engellerin önlenmesi, sürdürülebilir ihracat artışının sağlanması açısından da önemlidir.

Bu kapsamda, T.C. Ticaret Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü internet sayfasında konu ile ilgili ayrıntılı bilgi mevcuttur (<https://teknikengel.ticaret.gov.tr/>). Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesi, ihracatçılarımızın ticarete teknik engeller alanında yararlanacağı ve etkin olarak kullanacağı temel bir platform olarak yapılandırılmıştır. Bu çerçevede; ihracata konu ülkenin ticarete teknik engeller uygulamaları hakkında bilgi sahibi olunabilmekte, ihtiyaç duyulan ülke mevzuat ve uygulamaları hakkında ilave bilgiler Bakanlığımızdan talep edilebilmekte ve ihracatta karşılaşılan ticarete teknik engeller interaktif olarak Bakanlığımıza bildirilebilmektedir. Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesine üyelik suretiyle ilgilenilen ülke ve ürün gruplarına ilişkin taslak düzenlemeler e-posta ile günlük olarak gönderilmektedir. Ayrıca, firmalarımız ihracatlarını olumsuz etkileyebilecek diğer ülke düzenlemelerini taslak aşamasında öğrenip yorum yapabilmektedir. Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesine üyelik ücretsizdir.

2. PAZARIN ÖZELLİKLERİ

Fikri, Sınai Mülkiyet Hakları

Moğolistan'da fikri mülkiyete yönelik ilk belge, 1944 yılında Moğolistan Halk Cumhuriyeti Bakanlar Konseyi tarafından onayladı. Bu tarihten itibaren, bazı devlet kurumları, belirli gelişim aşamalarında fikri mülkiyetin korunması ve tanıtımında özel bir rol oynamıştır. 1945 yılından bugüne kadar fikri, sınai mülkiyet haklarını korumaya ilişkin yetkili kurum adı 7 kez değişmiş ve yapısal değişikliklere uğrayarak en son 2018 yılında Moğolistan Adalet ve İçişleri Bakanlığı'na bağlı Hükümet Uygulama Ajansı Fikri Mülkiyet Ofisi kurulmuştur (Intellectual Property Office of Mongolia, www.ipom.gov.mn).

Fikri Mülkiyet Ofisi, Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO) üyesi olup fikri mülkiyet haklarını sanayi hukukunun geliştirilmesi, fikri mülkiyet koruması ile ilgili devlet politikalarının uygulanması, fikri mülkiyetin yasal sertifikasyonu, yazarlarının ve hak sahiplerinin meşru menfaat ve çıkarlarının korunması ve bu konuda hukuki danışmanlık ve hizmetlerin sağlanması hususlarına yönelik kamu politikası ve uygulamasını arttırmak, tanıtımı genişletmek ve entelektüel yaratıcıların faaliyetlerini teşvik etmek yoluyla faaliyetlerini yürütmektedir. Fikri Mülkiyet Ofisi bünyesinde sınai mülkiyet bölümü, telif hakkı bölümü, idari yönetim bölümü ve kontrol bölümü çalışmaktadır.

Fikri Mülkiyet Ofisi tarafından verilen hizmetler ve korunan haklara ilişkin ayrıntılı bilgiye (<https://publish.ipom.mn/wopublish-search/public/home?9>) uzantılı adresten ulaşılabilir. Ürün patent ve başvuru ücret bilgisine ise (<https://www.ipom.gov.mn/mn.php?page=52>) bağlantısı kullanılarak erişilebilir.

Dağıtım Kanalları

Moğolistan 3,6 milyon nüfusa sahip bir ülke olup nüfusun yarısına yakını başkent Ulanbator'da yaşamaktadır. Halkın satın alma gücüne hitap etmesi nedeniyle fiyat, satın alma kararının önemli belirleyicisidir.

Ülke iç piyasasındaki üreticilerin, en önemli rakipleri Çin, Rusya, Kore ve Avrupa ülkeleridir. 10 yıl öncesine kadar pazarın büyük çoğunluğuna Çin hâkim iken tüketicilerin kaliteye verdiği önemin artmasıyla pazarda Çin ürünleri yanında G. Kore, Türk ve Avrupa ürünleri yer almaya başlamıştır.

Ülkede toptan satış çok yaygın değildir. Büyük mağazalar, alışveriş merkezleri ve süpermarketler, başta giyim ve gıda olmak üzere sattıkları ürünlerin ithalatını ve dağıtımını kendi tedarik kanalları ile yapmaktadır.

Dağıtım kanalı konusunda mağaza ve market işleten firmalar kendileri doğrudan ithal ettikleri için kendi şube ve zincirlerine dağıtmakta ve doğrudan tüketici eline ulaştırmaktadır. Taşra

bölgelerde satış yapan daha küçük çaplı tüccarlar başkentten mal çekmekte, karayolu ve tren yolu taşımacılığı ile dağıtım yapılmaktadır.

Ülkede son yıllarda artan Kore menşeli 'coffee shop' ve 24 saat hizmet veren zincir marketlerin artması, yerli küçük ölçekli satış birimlerinin ayakta kalmasını zorlaştırmakta, kapanmalarına yol açmaktadır.

Son zamanlarda ülke piyasasında internet üzerinden satış ve ürün tanıtımı hızla gelişmekte olup halk aradığı tüm ürünü internet üzerinden bulmakta; adrese teslim, kapıda satış şeklinde alışveriş yapmayı daha çok tercih etmektedir. Bundan dolayı, küçük ve büyük market, mağazaların hepsinin aktif çalışan Facebook sayfaları, online satış sayfaları ile nispeten hacimli iş yapan perakende firmalarının e-ticaret siteleri üzerinden satışları bulunmaktadır.

İnşaat malzemesi, maden ürünleri ve otomobil satışı için ayrıca büyük satış noktaları, pazarlar çalışmaktadır. Daha çok bu sektörlerde faaliyet gösteren şahıslar ve şirketlerin kendileri ithalatçı konumundadırlar.

Tüketici Tercihleri

Moğolistan'da son yıllarda çok katlı alışveriş merkezleri, ürün seçenekleri ve ailecek alışveriş yapmaya uygun olan süpermarket zincirleri çoğaldığından halk daha çok bu yerleri yaygın olarak tercih etmektedir. Artık Moğol halkı, ucuz ve kalitesiz Çin ürünlerinin yerine, uygun fiyatlı ve daha kaliteli G. Kore, Türk, Avrupa ürünlerini satın almaktadır.

Ülkede müşteri memnuniyeti ile ürün ve hizmetlere yönelik garanti süresi çok önemsenmemektedir. Alışveriş merkezlerinde satılan beyaz eşya, elektronik eşya ve mobilyalar için en fazla 2 yıl garanti süresi verilmektedir. Çok nadiren müşteri memnuniyeti için 72 saatte geri iade veya değişim sağlanmaktadır.

Satış Teknikleri ve Satışı Etkileyen Faktörler

Ülkede büyük mağazalar, alışveriş merkezleri ve hipermarketler tarafından, alışveriş kartları, indirimler ve müşteriye özel promosyonlar yoluyla, müşteri sadakati ve bağımlılık yaratma çalışmaları yapılmaktadır. Diğer taraftan, doğrudan pazarlama, internetten pazarlama, eve teslim gibi yeni satış teknikleri giderek yaygınlaşmaktadır.

Kamu İhaleleri

Moğolistan Büyük Hural Meclisinin 16 Haziran 2011 tarihinde onayladığı "Bilgi Şeffaflığı ve Bilgi Edinme Kanunu" ve 14 Aralık 2017 tarihli "Devlet ve yerel yönetim bütçesinden mal ve hizmet alımının planlanması ve raporlanması prosedürü" gereği tüm bakanlıklar ve kamu kurumlarının yapacağı satın alma işlemleri herkese açık ve şeffaf olarak duyurulmalı ve ihale duyuruları (www.tender.gov.mn) adresinde yayınlanmalıdır.

Devlet politikası ile desteklenecek büyük çaplı projeler için açılan kamu ihaleleri, bazı durumlarda sadece Moğol firmalara açık olabilmektedir. Bu nedenle, Moğol firmalarla ortaklık kurarak veya Moğol Makamlarıyla yakın temas halinde ihaleleri takip etmekte fayda görülmektedir.

3. ÖNEMLİ SEKTÖRLER

Tarım ve Hayvancılık Sektörü

Moğolistan’da bitkisel üretim, yağ bitkileri, patates ve sebzelerin yanı sıra buğday, arpa, yulaf, çavdar, karabuğday gibi tahıllara odaklanır. Sadece birkaç aylık bir büyüme mevsimi, yüksek rakımlar, sıcaklıkta aşırı dalgalanmalar, uzun kışlar ve düşük yağış gibi tarımsal gelişme potansiyelini sınırlandıran birçok engel vardır.

Hasat sonrası süreçler ve kaliteli tarım ürünlerinin üretimi alanlarında da zorluklar yaşanmaktadır. Moğolistan’daki gıda ve tarım değer zinciri zayıftır. Ulusal gıda kontrol sisteminin kapasitesi ve gıda güvenliği standardının uygulanması yetersizdir ve ülke ürünlerin ihracatını desteklemekte güçlük çekmektedir. Hammadde, işleme ve dağıtımdan üretimin tüm aşamalarında katma değeri ele alan güvenilir sistemlere çok fazla yatırım yapılması gerekmektedir. Bu ayrıca son kullanıcılara rekabetçi tedarik, depolama, işleme, paketlenme, nakliye ve satış da içermektedir.

Diğer taraftan, 20 Aralık 2012 tarihli Moğolistan Gıda Yasası’nın “Gıda ihracatı ve ithalatı için aranan şartlar” başlıklı 11. maddesinin 11.2.3 paragrafında “İthal edilen gıdanın raf ömrünün üçte ikisi geçerli olacaktır” ifadesi yer almakta olup Türk gıda ürünlerinin ihracatı yapılırken Moğolistan gümrük kapılarında herhangi bir sorunla karşılaşılması için tüketim süresine özellikle dikkat edilmesi gerekmektedir.

Küresel ısınmayla birlikte Moğolistan’da ekilebilir alanın arttığı ve bunun başta tarımsal üretimi destekleyeceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda tarımsal üretime yönelik ülkemiz yatırımcıları için yatırım olanakları ortaya çıkmakta, silo tesisi, tarımsal yan ürünler ve işlenmiş ürünlere yönelik olarak da Moğolistan’ın değerlendirilmesi gereken bir ülke konumuna gelebileceği düşünülmektedir.

Moğolistan aynı zamanda bir hayvancılık ülkesidir. Ülkede 2025 yılsonunda 58,1 milyon olan ehli hayvan stoku, bulunmaktadır. 2025 yılsonu itibarıyla hayvan sayısı (baş) ve toplam içindeki payları şu şekildedir; koyun: 23,9 milyon (%41,1) ve keçi: 23,2 milyon (%39,9), at: 5,1 milyon (%8,8), sığır: 5,4 milyon (%9,4), deve: 501 bin (%0,9). IMF verilerine göre, Moğolistan'daki hayvancılık endüstrisi, tarımsal üretimin yaklaşık yüzde 90'ını ve diğer tüm sektörlerden daha fazla olmak üzere istihdamın %25'ini oluşturmaktadır.

Hayvancılığın yaygın olması nedeniyle deri, yün, kaşmir, et ve sakatat ile keçi sütünden dondurma, diğer süt ürünleri alanlarında yapılacak endüstriyel faaliyetler, önemli bir yatırım ve ticari fırsat olarak görülmektedir. Yüksek hayvan stokuna rağmen ülkede uluslararası standartlarda et işleme tesisleri henüz kurulmaktadır. Et işleme tesisleri kurularak, et ve sakatatları dünyaya pazarlanması önem atfedilen yatırım alanlarından biri olarak görülmektedir. Moğolistan, yaklaşık 50 bin ton olmak üzere, 37.000 ton koyun yünü, 10.000 ton keçi kaşmiri, 2.000 ton deve yünü ve 400 ton yak lifi üretme kaynağına sahiptir. Şu anda, yün ve kaşmirin %70'i sadece yurt içinde yıkanmış olarak ihraç edilmektedir.

2025 yılı sonu itibarıyla Çin, Rusya, Japonya, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Azerbaycan, İran, Irak, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Hong Kong ve Vietnam'a et ve diğer hayvansal ürün ihracatı gerçekleştirilmektedir.

Ülkede özellikle helal et kesim ve işleme tesisleri kurulmakta, bu sayede başta İslam coğrafyası olmak üzere iç piyasadaki helal et talebi de karşılanmaya çalışılmaktadır.

Sanayi ve Üretim Sektörü

Moğolistan'da sanayi ve üretim neredeyse yok denecek kadar azdır ve üretimin de çoğu KOBİ'ler kanalıyla gerçekleştirilmektedir.

Moğolistan'da hafif sanayi (light industry), büyük ölçüde ülkenin geleneksel ekonomik yapısına dayalı olarak gelişmiş olup günümüzde özellikle tarıma ve hayvancılığa dayalı işleme sanayileri etrafında şekillenmektedir. Bu kapsamda başlıca sektörler arasında gıda işleme (et, süt ürünleri, içecekler), tekstil ve hazır giyim (özellikle kaşmir, yün ve deri ürünleri), ahşap ve mobilya üretimi ile basit tüketim malları üretimi öne çıkmaktadır. Özellikle kaşmir ve yün işleme sektörü, Moğolistan'ın küresel ölçekte rekabet avantajına sahip olduğu nadir alanlardan biri olup, yüksek katma değerli ihracat potansiyeli taşımaktadır. Bununla birlikte hafif sanayi sektörü genel olarak sınırlı ölçekli, düşük teknoloji yoğunluklu ve hammaddeye bağımlı bir yapıdadır ve ekonomideki payı, madencilik sektörünün baskınlığı nedeniyle görece küçüktür. Son yıllarda ise hükümet politikaları çerçevesinde ekonomik çeşitlendirme amacıyla tekstil, gıda işleme ve hafif üretim alanlarında kapasite artışı ve teknoloji yatırımları teşvik edilmekte, 2025 itibarıyla imalat sanayinde dönemsel büyüme gözlemlenmektedir. Buna rağmen sektör hâlen altyapı yetersizlikleri, küçük iç pazar ve dışa bağımlılık gibi yapısal sorunlarla karşı karşıyadır; ancak özellikle katma değerli tarımsal ürünler ve tekstil alanında orta vadede büyüme potansiyelini korumaktadır.

Kaşmir ürünlerini dünyaya ulaştıran markalar son yıllarda gelişmekte olup birçok gelişmiş ülke alıcısı da ürün tasarımlarını Moğolistan'daki imalathanelerde ürettirerek ürünlerini, yarı mamül/mamül halde ilgili pazarlarına sunmaktadır. Bunun yanında özellikle keçi derisi ham olarak ihraç edilmekte, bu çerçevede Çin, İtalya ve ülkemize ham deri ihracatı gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte katma değerli deri üretimi ve bu sektördeki markalaşma sınırlı olup deri ürünleri at koşum takımları, geleneksel Moğol çizmesi ve el ürünleri boyutunda kalmaktadır.

Hizmetler

Turizm Sektörü (Sağlık Turizmi)

İki ülke arasındaki tarihi bağlar da göz önüne alındığında ata yurdu olan ve yüksek turizm potansiyeli bulunan Moğolistan hem Türk hem de yabancı turistler açısından önemli bir hedef varış yeridir. Bu bakımdan, turistik tesis yatırımları iki ülke arasındaki turizmin gelişimine de katkı sağlayabilecektir. Özellikle 2. Göktürk Devleti kağanı Bilge Kaan'ın anıtları ile yine

Göktürk devleti Veziri Bilge Tonyukuk eserleri ülkemizden gelecek turistler için başlıca ziyaret yerleri olarak öne çıkmaktadır.

Moğolistan'ın turizm sektörü, pandemi sonrası dönemde toparlanma sürecine girerek 2024–2025 itibarıyla yeniden büyüme eğilimi göstermektedir. Ülke, geniş doğal coğrafyası, göçebe yaşam kültürü ve özgün ekoturizm potansiyeli ile özellikle doğa turizmi, macera turizmi ve kültürel turizm alanlarında öne çıkmaktadır. Hükümetin “Visit Mongolia” girişimi kapsamında vize kolaylıkları, uluslararası tanıtım faaliyetleri ve hava yolu bağlantılarının artırılması gibi politikalar uygulanmış; bu doğrultuda yabancı ziyaretçi sayısında belirgin bir artış kaydedilmiştir. Turizm gelirleri, hizmet sektörü içerisinde giderek daha önemli bir yer tutmakla birlikte, sektörün toplam ekonomi içindeki payı hâlen sınırlı düzeydedir. Altyapı eksiklikleri, kısa turizm sezonu, ulaşım maliyetleri ve konaklama kapasitesinin sınırlı olması sektörün gelişimini kısıtlayan başlıca unsurlar arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilir turizm politikaları, bölgesel turizm koridorlarının geliştirilmesi ve özel sektör yatırımlarının teşvik edilmesi ile Moğolistan'ın turizm sektörünün orta vadede ekonomik çeşitlendirmeye katkı sağlayabilecek önemli bir alan olarak öne çıkması beklenmektedir.

2025 yılı itibarıyla Moğolistan'ın turizm sektörü istatistiksel olarak güçlü bir toparlanma ve büyüme eğilimi sergilemiştir. Yıl genelinde ülkeye gelen yabancı ziyaretçi sayısı yaklaşık 840–850 bin kişi seviyesine ulaşmış ve bir önceki yıla göre yaklaşık %5 artış kaydedilmiştir. Bu rakam, pandemi sonrası dönemde kaydedilen en yüksek seviyelerden biri olup, 2024 yılında yaklaşık 727 bin ziyaretçi ile kırılan rekorun üzerine çıktığını göstermektedir. 2025 yılı boyunca özellikle yaz sezonunda yoğunlaşan turizm hareketliliği dikkat çekmiş, yılın ilk sekiz ayında 600 binin üzerinde turist ülkeye giriş yapmıştır. Ziyaretçilerin büyük bölümü Çin, Rusya ve Güney Kore gibi bölge ülkelerinden gelmekte olup, bu durum Moğolistan turizminin hâlen bölgesel talebe yüksek derecede bağımlı olduğunu göstermektedir. Turizm gelirlerinin 2024 yılında yaklaşık 1,6 milyar ABD doları seviyesine ulaştığı dikkate alındığında, 2025 yılında da gelirlerde paralel bir artış eğilimi olduğu değerlendirilmektedir. Genel olarak değerlendirildiğinde, Moğolistan turizmi hem ziyaretçi sayısı hem de ekonomik katkı açısından büyüme sürecine girmiş olmakla birlikte, sürdürülebilir ve yıl geneline yayılan turizm modeli oluşturma ihtiyacı devam etmektedir.

Ülkede özel hastaneler de dâhil olmak üzere sağlık hizmetlerinin seviyesi son derece yetersizdir. Bu nedenle gerek teşhis ve tedavi gerekse de güzellik ve kozmetik uygulamalarında Moğol vatandaşları ülke dışı olanaklara sıklıkla başvurmaktadır. Moğol hastalar özellikle onkoloji, kardiyoloji, ortopedi ve üreme sağlığı alanında yurt dışı olanakları araştırmaktadır. Bu çerçevede sağlık hizmeti destinasyonları arasında Güney Kore, Singapur, Japonya, Tayland ve Çin dışında ülkemiz de öne çıkmaktadır. Özellikle ülkemizin sağlık alanında yaptığı önemli yatırımlar, sağlık çalışanlarının başta hekimler olmak üzere deneyim ve eğitim seviyesinin yanı sıra diğer ülkelere göre fiyat ve hizmet kalitesi sayesinde ülkemiz, Moğol hastalar için önemli bir tedavi merkezi olmaya başlamıştır, denebilir. Son yıllarda ülkemiz sağlık kuruluşlarının Moğolistan'da yaptığı reklam, sponsorluk, iş birlikleri, ofis açılması gibi girişimler sağlık turizmi alanında ülkemize duyulan teveccühü artırmıştır. Ortalama olarak ayda bir olmak üzere ülkemizden bir sağlık kuruluşunun Moğol partnerleri ile düzenledikleri etkinlikler kapsamında doktorlarımızın da ülkeyi ziyaret ettiği, Moğol partnerlerinden alınan talepler neticesinde alınan izinler çerçevesinde muayene gerçekleştirdikleri bilinmektedir. Ülkemizdeki sağlık olanakları hakkında farkındalık ve algı

yaratacak tanıtımlar ve iş birlikleri sayesinde, sağlık turizmi açısından orta üst gelir grubundaki 50 binden fazla Moğol vatandaşının ülkemize kolaylıkla çekilebilmesi mümkün görülmektedir.

İnşaat Sektörü

Moğolistan'ın konut açığı oldukça yüksektir. Başkent Ulanbator'un nüfusunun yarıya yakını çadır semtlerde yaşamaktadır. Buna karşılık lüks ve metrekaresi büyük konutlar da yapılmaktadır. Moğol vatandaşların ev sahibi olmalarını kolaylaştırmak için devlet destekli uygun koşullu kredi imkânları da sağlanmaktadır. 2010-2013 yılları arasında madencilik sektörünün etkisiyle hızla büyüyen Moğolistan'da özellikle başkent Ulanbator'da konut fiyatları zirve seviyelerine ulaşmış fakat 2014-2015 yıllarında etkili olan kriz sonrası yeniden daralan piyasa sonraki yıllar hareketlense de pandemi döneminde yeniden durağanlaşmıştır. Bunun yanında ekonomik alanda yaşanabilecek ufak bir hareketlilik konut piyasasının canlanmasına doğrudan katkı sağlayacaktır. Bu nedenle müteahhitlik firmalarımızın Moğolistan inşaat sektörünü yakından takip etmesinde büyük yarar olduğu düşünülmektedir.

Lüks sayılan bazı siteleri inşa eden Güney Kore, Çin ve Japon şirketleri dışında konut üretimi yerel şirketler tarafından gerçekleştirilmektedir. Üst gelir grubu için üretilen yapıların standartları oldukça düşüktür. Türk inşaat firmalarının pazara girmesiyle pazardaki standart ve lüks algısını derinden sarsacağı ve dolayısıyla Türkiye kalite ve standartlarının çok kısa bir süre içerisinde pazarda en üst konuma yerleşeceği düşünülmektedir. Orta ve alt gelir grubuna hitap eden yapıların ise kentsel dönüşüm kapsamında arsa sahiplerinin ilave para ödemedi konut sahibi olması metoduyla yapılmasının daha etkili olacağı görülmektedir.

Özellikle pandeminin etkisiyle Çin sınırının uzun süreli kapalı kalmasından dolayı Moğol firmaların ülkemizden inşaat malzemeleri satın alma iştahı oldukça artmış, ülkemizde düzenlenen yapı ve inşaatla ilgili fuarlara katılan Moğol firma sayısında artışlar yaşanmıştır. Türk inşaat malzemelerinin Moğolistan için uzun dönemli önemli bir ihracat alanı olacağı düşünülmektedir.

Son yıllarda Moğolistan'ın önemli projelerinde Türk inşaat firmalarımızın imzası bulunmaktadır. Ulanbator içme suyu arıtma tesisi inşaatı ile Oyi Tolgoi bölgesindeki madende saha genişletme işi ülkemizin önde gelen taahhüt firmaları tarafından gerçekleştirilmektedir. Bunun yanında Moğol Hükümeti ülkemiz taahhüt firmalarını Moğolistan'da gerçekleştirilecek muhtelif altyapı projelerine davet etmektedirler. Moğol makamları tarafından açıklanan mega projeler güncel olarak yatırım programında bulunduğu bilinmekte olup söz konusu projeler Müşavirliğimizce takip edilmektedir.

Moğol Hükümeti söz konusu projelerin önemli bir bölümünü Kamu-Özel Ortaklığı (Public-Private-Partnership) modeli ile hayata geçirmeye çalışmaktadır. Bu çerçevede 9/12/2022 tarihinde yasalaşan ancak 31/12/2023 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren Kamu Özel Ortaklığı Yasası, söz konusu modelin uygulamaya dönük tüm aşamalarını içeren liberal bir düzenleme olarak öne çıkmaktadır.

2024 yılsonu itibarıyla toplam inşaat, sermaye onarım ve bakımında konut binalarının payı %35,7, konut dışı binaların payı %33,1, mühendislik inşaatının payı %27,7 ve sermaye onarım

ve bakımının payı %3,5 olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla karşılaştırıldığında, konut binalarının payı %3,3 puan, konut dışı binaların payı %2,1 puan, sermaye onarım ve bakımının payı %0,1 puan azalmış, ancak mühendislik inşaatının payı %5,5 puan artmıştır. Toplam komple inşaat ve sermaye onarımları, bir önceki yıla göre 4,1 trilyon MNT (%91,3) artarak 8,5 trilyon MNT'ye ulaşmıştır. Bir önceki yıla göre mühendislik inşaatı 2,7 trilyon MNT (4,1 kat daha fazla), konut inşaatı 896,6 milyar MNT (%43,1), konut dışı bina 477,2 milyar MNT (%37,9), sermaye onarım ve bakımı 7,4 milyar MNT (%3,1) artmıştır. 2024 yılında enerji, demiryolları ve karayolları alanlarında büyük mühendislik ve inşaat projeleri yürütülmüş ve işletmeye alınmıştır.

Madencilik Sektörü

Moğolistan için en önemli sektör, ülkenin kalkınmasının lokomotifi olan madencilik sektörüdür. Moğolistan, benzeri görülmemiş bir büyüme potansiyeli vaat eden önemli doğal kaynaklara ve minerallere sahiptir. Dünyanın önde gelen maden kaynaklarına sahip ülkelerden biri olan Moğolistan; altın, bakır, kömür ve florit mineral rezervleri açısından dünyada ilk 10'da yer almaktadır. Ayrıca, çinko, demir, petrol, uranyum, nadir toprak oksitleri, tungsten, molibden, kaya petrolü, mermer gibi yaklaşık 80 farklı mineralden oluşan önemli rezervlere sahiptir.

Tahmini 1,3 trilyon ABD doları mineral rezervleriyle ve ülkenin yalnızca %4,5'ini kapsayan arama ruhsatlarıyla Moğolistan, halkının yaşamlarını maddi olarak iyileştirmek için geniş kaynaklara sahiptir.

Moğolistan, dünya madencilik rezervlerinin %16,8'ini oluşturmaktadır. Moğolistan'ın madencilikteki ani çıkışı, 2010 yılında Rio Tinto isimli Kanada menşei global madencilik şirketinin güney Gobi Çölü'ndeki bir maden projesi olan Oyu Tolgoy'a yatırım yapmasıyla başlamıştır. İlk canlanmanın ardından 2011 yılında, Moğolistan ekonomisinin %17,3 oranında büyüdüğü görülmüştür. 2011 ve 2015 yılları arasında GSYİH yıllık ortalama %10,3'lük gibi önemli bir büyüme oranına ulaşmıştır. Bu veriler, Moğolistan'ı ilgili dönemde dünyanın en hızlı büyüyen ekonomilerinden biri haline getirmiştir. Ancak 2016 yılında gerçekleşen düşük emtia fiyatları nedeniyle büyüme yalnızca %1,5 gibi görece düşük seyretmiş olup bu durum, Moğolistan'ın bu sektöre ne kadar bağımlı olduğunu göstermesi açısından önemli olarak görülmektedir.

2024 yıl sonu itibarıyla madencilik sektörü, ülkenin GSYİH'sının %30'undan fazlasını, ekonomiye giren her 100 ABD dolarından 95 ABD dolarını ve toplam sanayi üretiminin %70'inden fazlasını oluşturmaktadır. Ayrıca toplam ihracat gelirlerinin %95,4'ünü, doğrudan yabancı yatırımların %74'ünü ve konsolide bütçe gelirlerinin %28,4'ünü oluşturmaktadır.

Moğolistan, kömür üretimi açısından dünyada 17. sırada yer almakta olup, 15 kömürlü havza, 307 ruhsat, 29 taşkömürü madeni ve toplam 44 madene sahiptir. Toplam rezervin 33,2 milyar ton olduğuna dair istatistikler bulunmaktadır. Küresel pandemi öncesinde yılda 30 milyon tonun üzerinde kömür ihraç eden Moğolistan, 2025 yılında 83,9 milyon ton kömür ihraç ederek 5,8 milyar ABD doları kazanç elde etmiştir. 2024 yılına göre kömür ihracatı miktar

olarak artsa da küresel kömür fiyatlarındaki yaklaşık %30 oranındaki düşüş ihracat gelirini sınırlamıştır. Kömürün yüzde 99,8'u Çin'e, yüzde 0,2'si ise Rusya'ya ihraç edilmiştir.

2025 yılında Moğolistan'ın bakır konsantresi ihracatı, özellikle büyük ölçekli maden projelerinde yer altı üretiminin devreye girmesiyle birlikte belirgin bir artış göstermiştir. Satış hacminin yaklaşık 1,8 milyon ton seviyesine ulaştığı, ihracat gelirlerinin ise küresel bakır fiyatlarındaki toparlanmanın etkisiyle yaklaşık 3,5–3,7 milyar ABD doları aralığında gerçekleştiği değerlendirilmektedir. Bu gelişme, 2023 yılında fiyat dalgalanmaları nedeniyle gelirlerin görece zayıf kaldığı dönemin ardından hem üretim kapasitesindeki artış hem de fiyat iyileşmesinin birleşik etkisini yansıtmaktadır. 2024 yılında başlayan toparlanma eğilimi 2025'te daha da güçlenmiş ve Moğolistan'ın bakır ihracatı yeniden büyüme patikasına girmiştir. Ülke, başta Oyu Tolgoi maden sahası olmak üzere dünya ölçeğinde önemli bakır rezervlerine sahip olup, tahmini yüz milyonlarca ton cevher ve on milyonlarca ton metal bakır içeriği ile uzun vadede küresel bakır arzında stratejik bir oyuncu olma potansiyelini korumaktadır.

Dünyanın dev maden şirketleri ülkedeki maden sektörüne yatırım yapmakta veya devletin stratejik saydığı rezervlerin yatırım ihalesini kazanmak için kıyasıya mücadele etmektedirler. Ancak Türk madencilik sektörü şirketlerinin bugüne kadar Moğolistan'a ilgisi olmamıştır. Sektör, dünyadaki ve özellikle en büyük alıcı Çin'deki ekonomik ve siyasi gelişmelerden, emtia fiyatlarındaki dalgalanmalardan etkilenmeye çok açıktır.

Buna ilave olarak, madencilik sektörlerinde bir gerileme olması durumunda en çok hangi ülkelerin zarar göreceğini gösteren Investment Monitor'ün Madencilik Güvenlik Açığı Endeksine göre, Moğolistan, Zambiya ve Avustralya, madencilik krizine karşı en savunmasız üç ülke olarak endeksin başında yer almaktadır.

Diğer taraftan, Moğolistan'da bulunan dev maden şirketlerinin yıllık mal ve hizmet alımları milyar dolar civarına ulaşmaktadır. Örneğin; Moğolistan'ın en büyük özel sektör işvereni ve en büyük yabancı yatırım kaynağı olan "Oyu Tolgoi madeni", Moğolistan'ın başkenti Ulanbator'dan 550 km uzaklıkta Gobi bölgesinde, Umnugobi vilayetinde bulunan bakır ve altın madenidir. Bu maden, dünyanın en büyük ve yüksek kalite kullanılmamış bakır yatağına sahiptir. Oyu Tolgoi Projesi için Oyu Tolgoi 2010 ile 2024 arasında ülke içinden 17 milyar ABD dolarlık mal ve hizmet satın alımı gerçekleştirilmiştir.

Moğolistan'da nadir toprak elementleri (Rare Earth Elements – REE) dâhil olmak üzere tüm madenler için arama ve işletme ruhsatlandırması, temel olarak Maden Kanunu (Law on Minerals) çerçevesinde yürütülmektedir. Bu sistemde, ruhsat verme yetkisi siyasi karar alma makamlarından ziyade teknik ve idari otoriteler aracılığıyla kullanılmaktadır.

Moğolistan Maden Kaynakları ve Petrol Otoritesi (Mineral Resources and Petroleum Authority of Mongolia – MRPAM) arama ve işletme ruhsatlarının verilmesi, uzatılması, iptali ve kayıt altına alınmasından sorumlu ana teknik otoritedir. Ruhsat işlemleri, MRPAM bünyesindeki Kadastro Birimi (Cadastre Division) üzerinden yürütülmektedir.

Bakır cevherinin Moğolistan'da işlenmesi ve katma değerli ürün haline getirilebilmesine yönelik eritme ve katot tesisleri yatırımları konusunda muhtelif zamanlarda uluslararası katılıma davet açılmaktadır.

Bunun dışında yakın zamanda uluslararası açık bir ihale ile 806 milyon ABD doları düzeyinde bir yatırım çerçevesinde yeni bir çelik üretim kompleksi yapımının planlandığı, proje ile, yıllık bir milyon ton çelik ürünü üretilmesinin öngörüldüğü belirtilmektedir (500.000 ton inşaat demiri, 400.000 ton çelik kütük ve 100.000 ton çelik öğütme bilyesi). Kompleksin ayrıca yılda 850.000 ton kok kömürü işleme, 600.000 ton metalürjik kok üretmesi ve kendi enerji ihtiyacının bir kısmını karşılamak için 60 MW elektrik üretmesi öngörülmektedir.

Moğolistan'da nadir toprak elementleri (NTE) üretimi henüz ticari ölçekte başlamamıştır; henüz ülkede aktif NTE madeni veya işleme tesisi bulunmadığı raporlanmaktadır. Ülkede yaklaşık 80 NTE oluşumu tespit edildiği ve yedi ana yatakta toplamda yaklaşık 1 milyar ton kaya/cevher içinde 3,6 milyon ton REO (NTE oksit eşdeğeri) bulunduğu, REE potansiyelinin özellikle Gobi bölgesi, Dornogovi, Umnugovi, Khovd ve Uvs çevresinde yoğunlaştığı bilinmektedir. Bilinen projelerin önemli bir kısmı arama / ileri arama (advanced exploration) aşamasındadır. Halihazırda ticari ölçekte tam entegre bir REE üretim zinciri (madencilik + ayrıştırma + rafinasyon) Moğolistan'da henüz oluşmamıştır.

Rezervler:

- Güney Gobi'de Mushgai Khudag için ~34 Mt @ %1,36 -REO
- Khotgor için ~135,2 Mt @ %1,24 REO
- Batı Moğolistan'daki Khalzan-Buregtei (Zr-Nb-NTE) için 49 Mt @ %0,6 TREO

Enerji Sektörü

Ülkede diğer önemli bir alan enerji sektörüdür. Moğolistan, yenilenebilir enerji kaynaklarından rüzgâr ve güneş enerjisi bakımından elverişli bir ortama sahiptir. Ülkenin çoğu bölgesinde güneşli gün sayısı, 270 ila 300 gün arasındadır ve ortalama güneş ışığı süresi 2.250-3.300 saattir. Yıllık ortalama güneş enerjisi miktarı 1.400 kWh / m²'dir ve güneş yoğunluğu günde 4,3-4,7 kWh / m²'dir. Rüzgâr enerjisi için ise toplam ülke alanının %10'unun çok elverişli olduğu belirtilmektedir. Ülkenin toplam rüzgâr ve güneş enerjisi potansiyelinin yılda 2.600 gigawatt (GW) kurulu kapasiteye veya 5.457 terawatt-saat temiz elektrik üretimine eşdeğer olduğu tahmin edilmektedir. Söz konusu miktar, ülkenin enerji talebini karşılamak için yeterlidir (2018 itibarıyla yaklaşık 1,2 GW) ve kuzeydoğu Asya'nın bölgesel enerji talebini uygun bir iletim altyapısıyla karşılayabileceği değerlendirilmektedir.

Diğer taraftan, Moğolistan'ın bir enerji ülkesi/merkezi olma hedefi vardır. 2024 yıl sonu istatistiklerine göre, toplam elektrik talebinin yüzde 78'i yurt içinde üretilmekte, kalan yüzde 22'si ise ithal elektrikle sağlanmaktadır. Özellikle yoğun saatlerde, 19:00-22:00 arası, Rusya'dan kısa bir süreliğine elektrik alınırken, Oyu Tolgoy maden sahasının elektriği Çin'in İç Moğolistan Eyaletinden temin edilmektedir. Oyu Tolgoy'un madencilik faaliyetlerindeki elektrik ihtiyacının ülkenin merkezi elektrik şebekesinden sağlanmasına ilişkin bir anlaşma 2022 Ocak ayında gerçekleştirilmiştir. Halihazırda, Rio Tinto madencilik şirketi Çin'den her yıl ortalama 170 MW veya 1,3 milyar kWh elektrik ithal etmektedir. Anlaşmanın yılda en az 120 milyon ABD doları değerinde elektrik sağlanacak şekilde 20 yıllığına yapılması ve bu kapsamda

Tavantolgoy'da dört yıl içerisinde tamamlanacak bir elektrik santrali kurulması planlanmaktadır. Bu süre zarfında, madencilik şirketinin gücünü, İç Moğolistan Power International Cooperation Company of China'dan almaya devam etmesi öngörülmektedir.

Ülkenin çöl koşullarının hüküm sürdüğü Gobi bölgesinde kömürden ve güneş enerjisinden elektrik üretilmesi, diğer bazı bölgelerde rüzgâr santralleri kurulması ve üretilen enerjinin iç talep karşılandıktan sonra Kuzeydoğu Asya Entegre Güç Sistemine katılarak Çin, Japonya ve Güney Kore'ye satılması hedeflenmektedir. Bu alana yatırım yapmak isteyen yabancı şirketlerin temel beklentisini, enerji satış fiyatlarının serbestleştirilmesi oluşturmaktadır. Halen iç piyasada ısı ve elektrik satış fiyatı, maliyetin altında gerçekleşmektedir. Maden yatırım bölgelerindeki enerji ihtiyacının karşılanması için yap-işlet-devret modeliyle enerji projeleri planlanmakta ve bazılarının ihalesi yapılmaktadır. Büyük madenlerin yatırımcıları kendi ihtiyacı olan enerjinin üretimine yönelik yatırımları kendileri gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Enerji açığı çok yüksektir. Fiyatlandırma ile ilgili gerekli düzenlemeler yapıldıktan sonra şirketlerimiz açısından enerji üretim yatırımları, kazançlı görülmektedir. Ancak, madencilik sektörü için geçerli olan riskler benzer olan bu sektör için de geçerlidir.

Moğolistan ve Çin Halk Cumhuriyeti Hükümetleri Arasında Gashuunsukhait-Gantsmod Sınır Kapısı, Sınır Ötesi Demiryolu, Kömür Ticareti ve Tavantolgoi Kömür Madeninin Kapasitesinin Arttırılmasına İlişkin İş Birliği Anlaşması Moğolistan Ulusal Meclisi tarafından Mart 2025 ayı içerisinde onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu anlaşma çerçevesinde Çin Halk Cumhuriyeti'ne yönelik kömür satışının ivmelenmesi beklenmektedir.

Ayrıca; Moğolistan, Hindistan'dan uzun vadeli düşük faizli kredi ile bir petrol rafinerisi inşa etmekte olup tesisin 2026 yılında devreye alınması beklenmektedir.

4. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE DİĞER BİLGİLER

İş Kültürü

Moğolistan piyasasına girmek için pazar araştırması ve yazışmalar yapıldıktan sonrasında yerinde ziyaret ve yüz yüze görüşme yapmak çok önemlidir.

Her şeyden önce, ilk defa yapılacak ihracatta mümkün olduğunca, peşin ödeme ya da akreditifli (özellikle gayri kabili rücu ve teyitli akreditif) ödeme yöntemlerinin tercih edilmesi, mal mukabili ve sigorta kapsamına alınmamış ihracat için güven temin edilmedikçe yüksek tutarlı sözleşmeler yapılmaması firmalarımıza tavsiye edilmektedir.

Bununla birlikte, kimi zamanlar sahte şirketler tarafından firmalarımıza alım talepleri gelebilmektedir. Dolayısıyla, ithalat talebi ulaştığında firmalarımızın kontrol etmeleri gereken ilk husus karşı tarafta “gerçekten var olan” bir şirketin olup olmadığıdır. Bu çerçevede, ticaret sicil kaydı, vergi numarası, firma adresi, posta kodu, web ve e-posta adresi, telefon numarası gibi bazı temel bilgilerin karşı taraftan talep edilmesi ve bu bilgilerin mümkün olduğunca teyit edilmeye çalışılması önem arz etmektedir. Bu kapsamda, iletişimde olunan şirkete ilişkin hissedar, yetkili kişi ve faaliyet alanı gibi bilgiler, Moğolistan Devlet Kayıtlar Genel Müdürlüğü’nün Tüzel Kişilik Kayıt Sistemi aracılığıyla teyit edilmelidir.

İhracat için gerekli işlemlere başlamadan önce ise ihracatçı ve ithalatçının sorumluklarını belirten yazılı bir sözleşme imzalanması hem ayrıntılarla ilgili muhtemel yanlış anlaşılmaları asgari düzeye indirmek hem de riskleri azaltmak bakımından önem taşımaktadır. Sözleşme ile satıcının sözleşme konusu malı hazırlayıp sevk etmesi ve karşılığında ödemenin ne şekilde yapılacağı, risklerin karşılıklı olarak nasıl paylaşılacağı, ortaya çıkması muhtemel bir uyuşmazlığın çözülmesinde izlenecek usul ve esaslar gibi hususların belirlenmesi gerekmektedir. Uluslararası Ticaret Merkezi (ITC)’nin KOBİ nitelikli firmalara yol gösterici olması için hazırladığı “Model Contracts For Small Firms” adlı çalışmaya internet adresinden erişim sağlanabilmektedir. Bununla birlikte özellikle ülkemizde oldukça gelişen “arabuluculuk” ve “tahkim” mekanizmasının da sözleşmelere derç edilmesi önem arz etmektedir.

Genel anlamda Moğolistan doğrudan yabancı yatırım çekmeye çalışan bir ülkedir. Ancak iş dünyasında yatırım anlayışı biraz farklıdır. Ülkede yatırım yapmak isteyenlerin önemli kısmı mali yeterlilik ve finansman bulmada sıkıntılar yaşamaktadır. Özellikle başkentte arsası olanlar, yabancı bir yatırımcı ile iş yapmak istediğinde arsa ve ülke içindeki resmi izinlerin alınması ve belgelerin hazırlanması dışında genelde yatırıma ilişkin tüm maliyetlerin yabancı yatırımcı tarafından karşılanmasını isterler. Sonrasında şirket ortaklığında hisse ve kâr payı üzerinden anlaşma arayışlarına girerler. Yatırımcı arayışı içinde olanlar arasında kâğıt üzerinde küçük veya büyük çaplı çizilmiş projesi olanların sayısı fazladır. Bu bakımdan, bu tür konularda anlaşma öncesinde Ticaret Müşavirliğimiz ile temas halinde bulunulmasında fayda görülmektedir.

İkili ticari ilişkilerde tercüman kullanımı gerekebilmektedir. İş çevrelerinde yaygın yabancı dil İngilizce olmakla beraber 45 yaş üstü nüfusun çoğu yabancı dil olarak sadece Rusça bilmektedir. Toplantıya başlarken, bitirirken ya da anlaşmaya varıldığında el sıkışmak adettir.

Moğollar, genel anlamda misafirperver bir millettir. Görüşme ve toplantı olumlu veya olumsuz sonuçlansa da misafirlerini yemeğe davet ederler ve yakın bölgedeki Türk anıtlarını (Tonyukuk Anıtı, Göktürk Anıtları) gezdirme ve yabancılara şehir dışı geleneksel Moğol göçebe hayatını göstermeye meraklılardır. Saygı bakımından sunulan ikramlardan az da olsa alıp tatmak gerekir.

Moğolistan'da soyadı olarak baba ismi kullanılmakta olup Moğollara hitap edilirken ilk adlarının kullanılması gerekmektedir. Kartvizitler, yazışmalar da dahil olmak üzere Moğollar, iletişim bilgilerinde isimlerini büyük harfle, soyadı olarak da düşünölebilecek olan baba isimlerinin ise muhatapları tarafından kullanılmaması için genelde sadece baş harfini yazmaktadırlar.

İş görüşmelerinin devamındaki yemekli ortamda içki içme ve kadeh tokuşturma kültürü yaygındır. Ancak, ziyaret öncesinde içki kullanımı ve helal yeme-içme hususlarının belirtilmesi durumunda damak tadı ve yemek kültürüne uygun yer seçme konusunda titiz davranırlar ve saygı duyarlar.

Kamu ihalelerinde bazı durumlarda sadece ülke içindeki firmaların katılımı zorunlu kılınmakta ve daha sonrasında ihaleyi kazanan Moğol firmalar alınan işi, alt yüklenici olarak yabancı firmalara yaptırabilmektedirler. Moğol firmalar ile ortak ihalelere girmek, ihaleyi kazanmak açısından kolaylaştırıcı bir etken olarak ön plana çıkmaktadır.

Kartvizitlerin bir yüzünün İngilizce bastırılması uygun olacaktır. Kartviziti genellikle iki el ile vermek, karşı tarafa duyulan saygı ifadesi olarak kabul edilmektedir.

Para Kullanımı

Moğolistan'ın resmi para birimi 'tugrik'tir ve kısaltması MNT'dir. Dış ticarete en yaygın ABD doları kullanılır ve bölge özelliği nedeniyle Çin para birimi yuan, Rus para birimi ruble ve Japon para birimi yen, döviz büroları ve bankalarda yaygın olarak alıp satılır.

Bankacılık sistemi, günümüze hızlı ayak uydurmakta ve kredi kartı, internet bankacılığı, mobil banka uygulamaları halk içinde çok yaygın kullanılmaktadır. Halk arasında taksi kullanımı sonrasında düşük ücretler de dahil olmak üzere ödemeler, mobil bankacılık ile taksicinin banka hesabına havale edilebilmektedir.

İş dünyasında çek kullanılmamaktadır. Ödeme garantisi için şartlı bir banka garantisi kullanılması tavsiye edilir.

Pasaport ve Vize Uygulaması

Umuma Mahsus Pasaport hamilleri 30 gün süreyle vizeden muaftır.

Diplomatik, Hizmet ve Hususi Pasaport hamilleri 30 gün süreyle vizeden muaftır.

Resmî Tatiller ve Çalışma Saatleri

Moğolistan'da bazı tatil günleri, ay takvimine göre her yıl değişiklik göstermektedir. 2026 yılı için ulusal resmî tatil günleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Moğolistan'daki resmî tatiller

Tarih	Türü	Tatil Adı
01.01.2026	Resmi	Yılbaşı
18-20/02/2026	Geleneksel	Moğol Beyaz Ay Bayramı (her yıl ay takvimine göre bayram günleri değişir)
08.03.2026	Resmi	Dünya Kadınlar Günü
31.05.2026	Dini	Buda Günü (her yıl ay takvimine göre bayram günleri değişir)
01.06.2026	Resmi	Anne ve Çocuk Günü
11-15.07.2026	Milli	Milli Bayram "Naadam"
10.11.2026	Milli	Cengiz Han'ı Anma Günü (her yıl ay takvimine göre bayram günleri değişir)
26.11.2026	Milli	Cumhuriyetin İlan Edilme Yıldönümü
29.12.2026	Milli	Bağımsızlık Günü

Ülkedeki ulusal resmî tatiller hakkında bilgi için (<https://publicholidays.asia/mongolia/>) web sitesinden yararlanılabilir.

Her çalışanın çalışma süresine bağlı olarak en az yılda 15 iş günü tatil yapma hakkı vardır. Bankalar, pazartesi-cuma günleri 9.00-18.00 arası, cumartesi ve pazar günleri ise 9.00-14.00 arası açıktır. Bazı bankaların belirli şubeleri ise 24 saat açıktır.

Resmi Daireler, pazartesi-cuma günleri, saat 08.30-17.30 arası çalışmaktadır. Moğolistan'da işyerleri, pazartesi'den cuma'ya kadar 9.00-18.00 saatleri arasında çalışmaktadır.

Büyük mağazalarda, süpermarketlerde ve cadde mağazalarında öğle tatili uygulaması yoktur ve daha geç saatlere kadar hizmet verilmektedir. Genelde AVM'lerki (gıda satış yerleri, market, kafeler hariç) kış mevsiminde saat 10.30-20.00 arası, yaz mevsiminde 9.00-22.00 arası hizmet vermektedir.

Kullanılan Lisan

Moğolistan'ın resmi dili, Moğolca'dır. Konuşulan diller; Moğolca %95, Kazakça %5.

Yerel Saat

Batı Moğolistan Greenwich'e göre 7 saat (GMT +7); Orta ve Doğu Moğolistan ise 8 saat (GMT +8) ileridedir. 2017 yılından bu yana kış saati veya yaz saati uygulamaları gerçekleştirilmemektedir.

Yerel Ölçü Birimleri

Ülkede metrik sistem kullanılmaktadır.

Telefon Kodları

Moğolistan ile telefon ya da faks yoluyla iletişim kurmak için öncelikle uluslararası telefon kodu +976 tuşlandıktan sonra 8 haneli telefon numarası girilir. Ulanbator'un telefon kodu 11 ile başlar.

5. ŞİRKET KURULUŞU VE İŞ YAPMA İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirket Türleri

6 Ekim 2011 tarihli Moğolistan Şirket kanununa göre şirket, "sermayesini bir dizi ortak hisselerle bölünen, kendisine ait özel varlık, sermayesi olan bir tüzel kişiliktir" olarak tanımlanır. Şirket yasasına göre *limited şirket* ve *anonim şirket* olmak üzere iki şirket türü vardır.

Moğolistan Şirket Kanunu'na (<https://leginfo.mn/mn/detail/310>) uzantılı adresten erişim sağlanabilir.

Moğolistan'da yabancı şahıs veya şirket yabancı yatırımlı bir şirket kurabilir. Yabancı yatırımlı bir şirket, yabancı şubesi veya temsilcilik kurma mevzuatı ise 3 Ekim 2013 tarihli Yatırım kanunu ile düzenlenir. Kanun metnine (<https://leginfo.mn/mn/detail/9491>) uzantılı adresten erişilebilir.

Yabancı yatırımlı şirket, şube şirket ve temsilcilik ofisi kayıt işlemleri için Moğolistan Devlet Kayıtları Genel Müdürlüğü (<http://www.burtgel.gov.mn/service/index.php/les-newlist/>) uzantılı adres üzerinden ayrıntılı bilgiye ulaşılabilir.

Ülkede en yaygın olarak kurulan şirket türleri Moğolistan Şirket Kanununa göre Anonim Şirket (A.Ş.) ve Limited Şirket (LLC)'tir. Yabancı kişiler veya şirketler Moğolistan'da şirket kurmak isterse Yatırım kanununa göre "yabancı yatırımlı" şirket kurabilir veya kendi şirketlerinin şubesini, temsilcilik ofisini açabilirler. Bunun için gerekli asgari sermaye tutarları aşağıdaki gibidir:

Yabancıların Moğolistan'da Kurabilecekleri Şirket Türü	Hissedar Sayısı	Asgari Sermaye
Yabancı Yatırımlı (LLC)	Asgari 1	100.000 ABD doları (kişi başı)
Şube (LLC)	Asgari 1	100.000 ABD doları (kişi başı)
Temsilcilik Ofisi	Temsilci Şahıs 1	1.100.000 MNT

Moğol mevzuatı, ticari kuruluşlara (limited şirket (LLC), anonim şirket (JSC) ve ortak girişim) farklı yasal biçimler sağlamasına rağmen, uygulamada, özel iş insanları ve yabancı yatırımcılar çoğunlukla yabancı yatırımlı LLC'yi tercih etmektedir. Yabancı tüzel kişilerin temsilciliği de yaygındır.

Yabancı Yatırımlı Limited Şirket (LLC):

Yasaya göre, yabancı sermayeli bir şirket, "toplam özkaynağı 100.000 ABD doları veya daha fazla (veya MNT eşdeğeri) olan ve bir veya birden fazla yabancı yatırımcı tarafından en az %25'ine sahip olunması gereken bir ticari kuruluş" olarak tanımlanmaktadır. Moğolistan'a yatırım aşağıdaki şekillerde yapılabilir:

- Tek başına veya müştereken sahip olunan bir ticari işletme kurarak;
- Moğol şirketlerinin hisselerini, tahvillerini ve diğer menkul kıymet türlerini satın alarak;
- Moğol ve yabancı şirketlerin birleştirilmesi veya tamamen satın alınması yoluyla;

- Franchise veya finansal kiralama sözleşmesi kurulması yoluyla ve
- Diğer şekillerde kabul edilebilir ve yasalarca yasaklanmamıştır.

İki veya daha fazla yatırımcı, Moğolistan'da yabancı yatırımlı bir LLC'yi kurmayı planlıyorsa, her yatırımcınının 100.000 USD veya MNT eşdeğeri yatırım yapması gerekir.

LLC, kişisel katkıları ölçüsünde şirket faaliyeti ile ilgili zarar riskini üstlenirken yükümlülüklerinden sorumlu olmayan bir veya daha fazla kişi veya tüzel kişi (kurucu(lar) veya yatırımcı(lar)) tarafından kurulmuş bir tüzel kişiliğin en sık kullanılan şeklidir. Şirketin sorumluluğu malvarlığı ile sınırlıdır.

Şirket Kurma Prosedürü

Moğolistan'da yabancı yatırımlı bir şirket kurmak için Moğolistan Devlet Kayıt Genel Müdürlüğüne aşağıdaki belgelerin sunulması ve şirket kaydının yaptırılması gerekmektedir. Ayrıca, Moğolistan Ekonomi ve Kalkınma Bakanlığı, yabancı yatırımcılar için “Tek Durak Hizmeti (One Stop Service)” vermekte ve burada şirket kurulumundan başlayarak devlet dairelerinde yapılması gereken tüm kayıt işlemleri aynı yerde yapılabilmektedir. Tek Durak Ofisinde, Moğolistan Devlet Kayıt Genel Müdürlüğü, Vergi Genel Müdürlüğü, Sosyal Sigortalar Genel Müdürlüğü, Göç İdaresi, Banka Şubesi, Noter ve Yenilik Fonu hizmet veren kurumlardır.

Moğolistan Ekonomi ve Kalkınma Bakanlığı'nın Tek Durak Hizmet Ofisi ile ilgili web sayfasına <https://investmongolia.gov.mn/> uzantılı adresten erişilebilir.

Yabancı Yatırımlı Yeni Bir Şirket Kurmak İçin İstenen Evraklar

(<https://investmongolia.gov.mn/legal-guide/>)

1. Şirket kurmaya ilişkin talep formu (<http://burtgel.gov.mn/service/index.php/les-newlist/download> web adresine erişilerek)
2. Şirket için belirlenen ismin onaylanması (online olarak https://e-business.mn/new-company-introduction_web adresine erişilerek seçilen isim girilir ve sistem üzerinden onay alınır.)
3. Pul masrafı ve hizmet ücretinin ödenmesi (Pul Masrafı: 750 000 MNT)
4. Kurucu üyelerin şirket kuruluşuna dair kararı (karar tutanağı, 1 nüsha), onaylanan şirket ismi 30 gün geçerlidir.
5. Şirket tüzüğü (Moğolistan Şirket yasasının 16.2. maddesinde belirtilenler tüzük şekli kullanılır. Moğolca 2 nüsha, yabancı dilde 1 nüsha)
6. Ortaklık Anlaşması (En az 2 kurucu üyesi olan bir şirket kurulacaksa ortaklık anlaşması ve noter tasdiki yapılır. Moğolca 2 nüsha, yabancı dilde 1 nüsha)
7. Yatırımın yapıldığına dair belgeler (Yatırım Yasasının 3.1.5. maddesine göre her bir yabancı yatırımcı, yatırım tutarı olarak en az 100 000 ABD doları veya buna eşit Moğol parası (MNT) tutarında yatırım yapmalıdır. Yabancı yatırımcı sermaye, nakit para, menkul sermaye veya fikri mülkiyet üzerinden bir yatırım yapacak ise buna ilişkin yurt dışından yapılmış para transferini gösteren banka makbuzu, hesap dökümü, gümrük beyan formu, yetkili kurum tarafından verilmiş sertifika gibi belgeleri sunmalıdır.)
8. Tüzel kişinin adresini gösterir belgeler (Gayrimenkul tapu belgesi, örneği veya kira sözleşmesi)

9. Pasaport örneği (Yatırımı yapan yabancı şirket yetkililerinin pasaport kopyaları), (Göç İdaresinden verilen “F” yabancı kimlik kayıt bilgisi)

Belgelerin aslı yabancı dilde ise Moğolcaya çevrilerek onaylanması gerekmektedir. Yurt dışında düzenlenmiş belgeler Apostil onaylı ve Konsolosluk veya Diplomatik Misyon tarafından onaylanmış olmalıdır.

Ayrıntılı bilgi için: Moğolistan Devlet Kayıtları Genel Müdürlüğü, (<https://burtqel.gov.mn/service/index.php/les-newlist/les-new>)

Yabancı Yatırımlı Bir Şube Açmak İçin İstenen Evraklar

1. Yabancı şirketin şubasını açmasına ilişkin başvuru formu (<http://burtqel.gov.mn/service/index.php/les-newlist/download>)
2. Ana şirketin tanıtımına ilişkin belgeler (tüzük kopyası)
3. Ana şirketin ticari tescil belgesinin (ruhsatının) kopyası
4. Şube açmaya ilişkin ana şirketin kararı (aslı ve onaylı tercümesi ile birlikte)
5. Şirket tüzüğü (3 nüsha, onaylı tercümesi 1 nüsha)
6. Resmi adresi
7. Pul masrafı (1 milyon 100 bin MNT, Golomt Bankasının 1401002649 nolu hesabına)
8. Vekaletname (Şirketin yetkili kişileri için vekaletname aranmaz)

Temsilcilik Açmak

1. Temsilcilik açmaya ilişkin başvuru formu (<http://burtqel.gov.mn/service/index.php/les-newlist/download>)
2. Ana şirketin tanıtımına ilişkin belgeler (tüzük kopyası)
3. Ana şirketin ticari tescil belgesinin (ruhsatının) kopyası
4. Temsilcilik kurulmasına ilişkin ana şirketin kararı (aslı ve onaylı tercümesi ile birlikte)
5. Temsilcilik tüzüğü (3 nüsha, onaylı tercümesi 1 nüsha)
6. Resmi adresi
7. Pul masrafı (1 milyon 100 bin MNT, Golomt bankasının 1401002649 nolu hesabına)
8. Vekaletname (Şirketin yetkili kişileri için vekaletname aranmaz)

Şirket feshi

Moğolistan Şirket yasasına göre şirket yönetimi şirketin faaliyetlerine son vererek tasfiye kararı alır ve tasfiyenin günlük gazetede ilan edilmesinden itibaren 2 ay veya daha fazla süre geçtikten sonra Moğolistan Devlet Kayıt Genel Müdürlüğüne kaydettirmek suretiyle şirketi kapatabilir.

Ayrıca, Moğolistan kanunlarını ciddi şekilde ihlal etme durumunda Şirketler Yasasına göre şirket feshedilebilir.

Sigorta

Moğolistan’da sigorta uygulaması 30 Nisan 2004 tarihli Sigorta Kanuna göre düzenlenir.

Genel anlamında zorunlu ve isteğe bağlı olmak üzere 2 tür sigorta sistemi vardır.

Zorunlu sigorta türleri (çalışanlar için):

1. Sosyal güvenlik sigortası
2. Sağlık sigortası
3. Sürücü sorumluluk sigortası (araç sahibi olanlar için)

İsteğe bağlı diğer sigorta türlerine araç sigortası, mülkiyet sigortası, sağlık sigortası, hayat sigortası, yurt dışı seyahat sigortası vb. girer.

2018 yılında Moğolistan Hükümeti ile Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti arasında Sosyal Güvenlik alanında iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma çerçevesinde, Moğolistan Sosyal Güvenlik Kurumlarına SSK primi ödeyerek çalışan bir Türk vatandaşı, çalıştığı yıllarını Türkiye’de çalışmış olarak saydırabilmekte ve emeklilik için istenen çalışma yılına ektelebilmektedir. Ancak, bu anlaşma kapsamında sağlık sigorta hizmetini karşılıklı tanıma ibaresi yer almamaktadır.

Kamu sigorta kurumları:

1. Sosyal Sigortalar Genel Müdürlüğü, <http://www.ndaatqal.mn>
2. Sağlık Sigortalar Genel Müdürlüğü, <https://emd.gov.mn/>

Mali Düzenleme Komisyonu, finansal pazarın istikrarını sağlamak, finansal hizmetleri düzenlemek, yürürlükteki yasalara uygunluğu denetlemek ve yatırımcıların ve müşterilerin çıkarlarını korumaktan sorumlu bir devlet organıdır.

Komite ayrıca her yıl ilgili hukukun uygulanması ve faaliyetleri hakkında Büyük Khural Meclisine rapor vermektedir. Komite ilk olarak, Mongol Bank’ın faaliyet alanına giren bankalar hariç diğer finans sektörlerini, menkul kıymetler, sigorta ve mikro finans sektörlerine ilişkin piyasayı düzenlemek için kurulmuştur. Ancak, gelişen piyasa ilişkileri nedeniyle Menkul Kıymetler, Kredi Sigortası Kanunu, Kredi Garanti Fonu, Hayvan Endeksli Sigorta Hukuku ve Tarım Borsa İşlemleri gibi yeni düzenleyici çerçeve faaliyetleri de dahil edilmiştir (<http://www.frc.mn/>).

Döviz oranları, piyasada serbest olarak belirlenmektedir. Mongol Bank ve Mali Düzenleme Komisyonu tarafından herhangi bir marj belirlenmemektedir. Bu kurumlar, pazar şartlarının kötüleşmesini önlemek için sahip oldukları finansal ve ekonomik araçları kullanmaktadırlar.

Vizeler

Çalışma Vizesi

Çalışma izin alma süreci için başvuru merci, Moğolistan Hükümet Uygulama Ajansı Çalışma ve Sosyal Yardım Hizmetleri Genel Müdürlüğü’dür (<http://hudulmur-halamj.gov.mn>)

Çalışma izni alma aşamaları ve hizmet türleri:

1. Ön çalışma izni –DAVETİYE
2. Çalışma izni- İZİN
3. Moğolistan’da çalışma izin belgesi- BELGE
4. Çalışma izin süresinin uzatılması- UZATMA

5. Çalışma izin süresinin sonlandırılması- KAYIT SİLME
6. Çalışma izin ücretinin iadesi
7. Moğolistan'da çalıştığına veya daha önce çalıştığına dair BELGE almak

Çalışma izin almak için gerekli belgeler:

1. Şirketin resmi davetiyesi ile 'HG' türü (çalışma) vizesi yurda giriş yapan işçi veya uzman kişi için Moğolistan'a giriş tarihinden itibaren 10 gün içinde doldurulan "Çalışma izin talep form No:2" ve şirketin çalışma izin talep yazısı;
2. Hizmet ücretinin ödendiğine dair makbuz (30.000 MNT/kişi);
3. Çalışma izin ücretinin ödendiğine dair makbuz (1 ay için 1 100.000 MNT/kişi) (Belgeler uzman tarafından kontrol edildikten sonra para yatırılır.);
4. Şirket sicil belgesi;
5. Bakanlar Kurulu kararıyla işçi kotası kaldırılmış ise kararın bir örneği;
6. Özel lisans belgesi ve eklerinin kopyası;
7. Pasaport kopyası ve çalışacağı sektöre göre değişmekte olan 'C-1 ile C-11' vize türü ile yurda giriş yaptığına dair giriş mühürlü sayfanın kopyası;
8. İşçi ülkeye geldikten sonra bağlı bulunduğu devlet hastanesinde sağlık taramasından geçilerek alınan Sağlık Belgesi Formunun doldurulmuş örneği.

Söz konusu doldurulması gereken belgeler (<http://hudulmur-halamj.gov.mn>) sayfasından indirilebilir.

Çalışma izin süreleri sona erdiğinde yurtdışından getirilen işgücü geri gönderilir. Süre aşımı durumunda şirket;

- Ön çalışma izni veya davetiye için 10 iş günü;
- Çalışma izni ve çalışma iznin uzatılması için 3-5 iş günü;
- Çalışma iznin iptali ve kayıt silme, çalışma durum belgesi gün içinde verilir.

Oturum Vizesi

Oturum vizesi için başvuru merci, Moğolistan Göç İdaresi'dir (<https://immigration.gov.mn>).

Yabancıların Moğolistan'da çalışacak kişiyi davet etmek için:

1. Çalışma ve Sosyal Yardım Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün çalışma izni ile davet için kabul yazısı,
2. Şirketin giriş vizesi talep yazısı (Şirket faaliyetleri ve yabancı işçi davet etme gerekçesi, vize için başvuracağı Diplomatik Misyon veya Konsolosluk belirlenmesi),
3. Şirket sicil belgesi (Daha önce kayıt yaptırmamışsa),
4. En az 6 ay süresi olan pasaport kopyası,
5. Talepte bulunan şirket çalışanın kimlik kartı,
6. Vize izin ücreti
7. Gerekli durumlarda ek belgeler istenir.

Oturum vizesi başvuru tarihinden itibaren 5 iş gününde, acele başvurular için ise 3 iş gününde verilir ve başvuran tarafa kısa mesajla bildirilir.

Ayrıca, 7585-1882 nolu hattan 09:00-12:00 saatleri arasında bilgi alınabilir.

Dikkat edilmesi gereken husus: Moğolistan'a giriş yapıldıktan sonra 7 iş günü içerisinde Göç İdaresine gidilerek kayıt işleminin yapılması gerekir.

Yabancıların Moğolistan'a geldikten sonra kayıt işlemi için:

1. Pasaport ve kopyası
2. 3.4x4.5 ebadında vesikalık fotoğraf
3. Kayıt Formu

Kayıt işlemi başvurudan sonra 3 iş gün içinde tamamlanır.

Dikkat edilmesi gereken husus: Moğolistan'a giriş yapıldıktan sonra 21 takvim günü içinde oturma izni alınmalıdır.

Yabancıların Moğolistan'da oturma izni alması için:

1. Moğolistan Ekonomi ve Kalkınma Bakanlığı'ndan alınan yatırımcı olduğuna dair belge,
2. Şirketin oturma izin talep yazısı (Şirket faaliyetleri hakkında geniş bilgi ve yabancı vatandaşa oturma vizesi alma gerekçesi),
3. Pasaport,
4. İkamet edeceği adresin bağlı olduğu muhtarlıktan İkametgâh belgesi,
5. Oturma izni (Talepte bulunan şirket çalışanın çalışma kimlik belgesi veya vekaletname),
6. Parmak izi verilmesi (daha önce verilmiş ise gerekmiyor),
7. Form No:2,
8. 3.5x4.5 ebadında 1 adet vesikalık foto,
9. Pul masrafı ödemesi,
10. Gerekli durumlarda ek belge istenebilir (vergi dairesinden belge).

Dikkat edilmesi gereken husus: Oturma izin talep eden kişi beyan ettiği bilgilerin doğruluğunu ispatlamakla yükümlüdür.

Moğolistan'da oturma izni alma, oturma izni uzatma işlemi 5 iş günü içinde, acil hizmet işlemi 3 iş gününde yapılmaktadır.

Giriş Vizesi

Moğolistan'da oturma vizesi olan yabancı vatandaşın bir kerelik, iki kerelik veya çoklu giriş vizesi alması için aşağıdaki belgeler gereklidir:

1. Kurumun resmi yazısı,
2. Yabancı vatandaşın pasaportu.

Vize başvuru tarihinden itibaren 5 iş gününde, acele başvurular için ise 3 iş gününde verilir ve başvuran tarafa kısa mesajla bildirilir.

Vize ücreti:

Göç İdaresi memurunun onayından sonra aşağıdaki vize ücreti ödemesi yapılır:

- Bir defalık giriş vizesi-50 ABD doları
- Çoklu giriş vizesi (6 aylık)- 60 ABD doları

Moğolistan Göç İdaresi Ajansı'na erişmek için (<https://immigration.gov.mn/>) uzantılı adrese tıklayınız.

Kaynak: T.C. Ulanbator Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği